



Tydal kommune

Eierskapsmelding

Tydal kommune

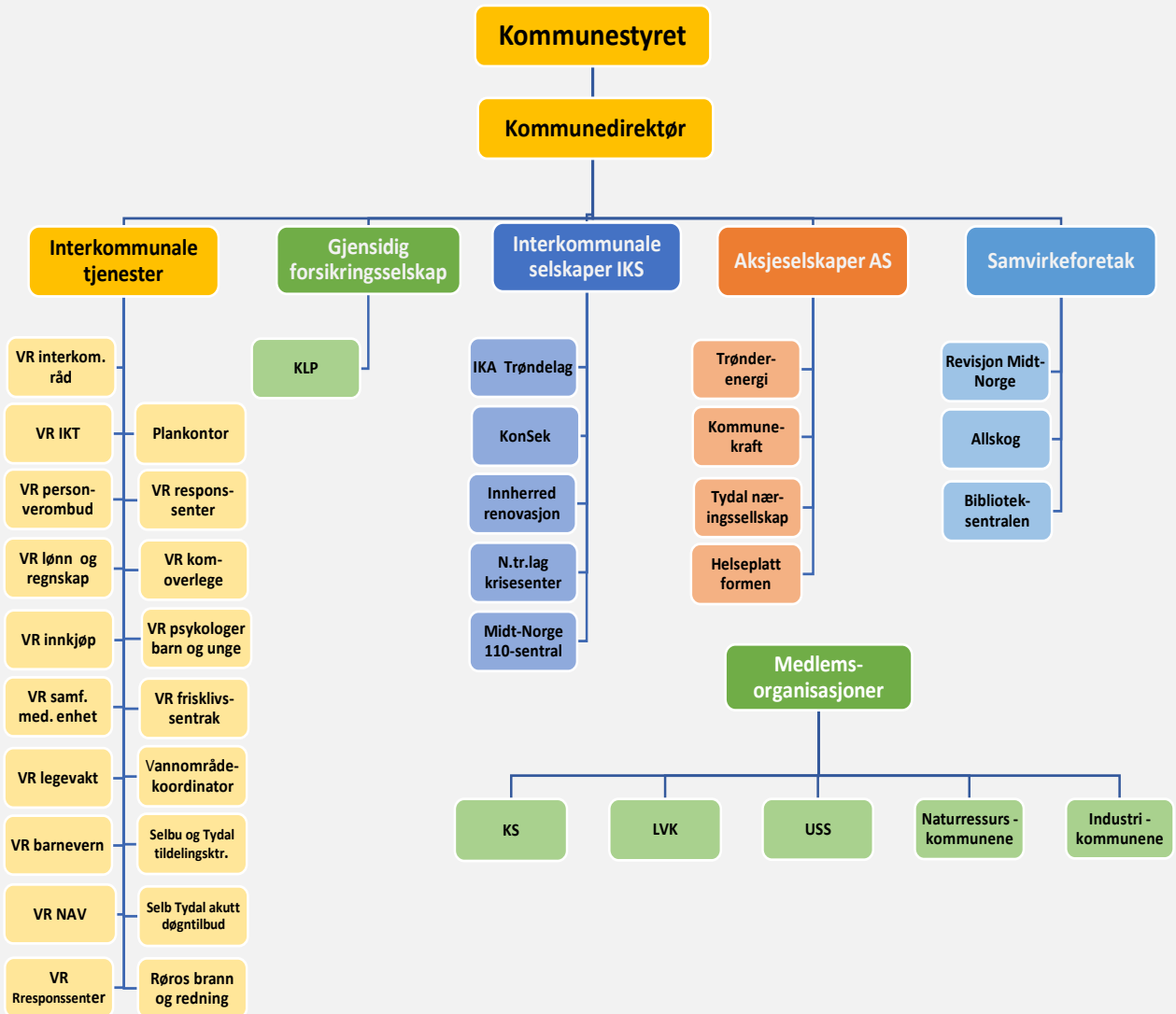
Tydal kommune har eierskap både i aksjeselskaper, samvirkeforetak, gjensidig forsikringselskap, interkommunale selskaper og deltar i mange interkommunale tjenester.

Kommunen deltar også i flere medlemsorganisasjoner.

Vedtatt av Tydal kommunestyre i sak 37/24 den 20.06.24

Oversikt over virksomheter der Tydal kommune har eierinteresser/deltakelse

Figuren viser Tydal kommunes eierskap og deltakelse i medlemsorganisasjoner.



Tydal kommune eier ingen kommunale foretak (KF) og har heller ikke skutt inn kapital i stiftelser (som stifter).

Innhold

Innledning	4
Oversikt over utøvelse av eierskap i kommunen	5
1. Valg av selskapsform som grunnlag for utøvelse av eierskap	6
2. Eierskapsformer	7
3. Kommunen som eier – roller og rolleforståelse	11
4. Tydal kommunes eierskapspolitikk	13
4.1 Definisjon av eierskapspolitikk	13
4.2 Eierrollen	13
4.3 Krav til selskaper hvor kommunen har eierinteresser	14
4.4 Kjøreregler	18
4.5 Eiers løpende avkastning - utbyttepolitikk	19
4.6 Eierstrategi	20
5. Virksomheter der Tydal kommune har eierinteresser/deltakelse	21
6. Selskapsstrategi for de ulike virksomhetene	23
6.1 Aksjeselskaper (AS)	23
6.2 Samvirkeforetak (SA)	27
6.3 Gjensidig forsikringsselskap	30
6.4 Interkommunale selskaper (IKS)	31
6.5 Interkommunalt politisk råd, kommunelovens kapittel 18	36
6.6 Kommunalt oppgavefellesskap, kommunelovens kapittel 19	37
6.7 Vertskommunesamarbeid, kommunelovens kapittel 20	39
6.8 Medlemsorganisasjoner	55

Innledning

En eierskapsmelding defineres som et overordnet politisk styringsinstrument for virksomhet som er lagt til et annet rettssubjekt, eget styre eller en vertskommune eller til et annet interkommunalt organ. En eierskapsmelding skal gi en oversikt over kommunens eierinteresser, de politiske og juridiske styringsgrunnlag knyttet til de ulike selskaps- og samarbeidsformene, samt formålsdiskusjon og selskapsstrategi knyttet til de ulike selskapene.

For enkelthets skyld brukes begrepet ”selskaper” som en samlebetegnelse for aksjeselskaper, interkommunale selskaper, kommunale foretak og samarbeidsløsninger etter kommuneloven. Eierskapsmeldingen er oppdatert i henhold til bestemmelsene i ny kommunelov. Kommuner skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret jf. kommuneloven § 26-1.

De viktigste målsetningene med utredningen er at den skal bidra til å gi kommunen:

- Et faglig diskusjonsgrunnlag for å sette eierskap og de ulike prosessene knyttet til dette på dagsorden.
- Et bedre grunnlag for den generelle politiske eierskapsdebatten og utforming av eierskapsmelding og eierstrategier.
- Et bedre grunnlag for utvikling av et styringsverktøy med tanke på å sikre kontinuerlig kontroll og styring av kommunale selskaper i tråd med egne vedtak.

Det er viktig å se på eierskapsmeldingen som et dokument som stadig er i utvikling. Dersom kommunen skal utøve et aktivt eierskap, er det viktig at det etableres klare rutiner for evaluering og oppfølging av eierstrategiene og selskapene.

En eierskapsmelding vil bidra til en oversikt over kommunens samlede virksomhet, det vil gi de folkevalgte en mulighet til å sette seg inn i de juridiske styringsmulighetene som ligger i de ulike selskapsformene og det vil bidra til mer åpenhet overfor omverden i forhold til den samlede kommunale virksomheten. En eierskapsmelding kan være viktig for å skape politisk interesse og engasjement for eierstyring.

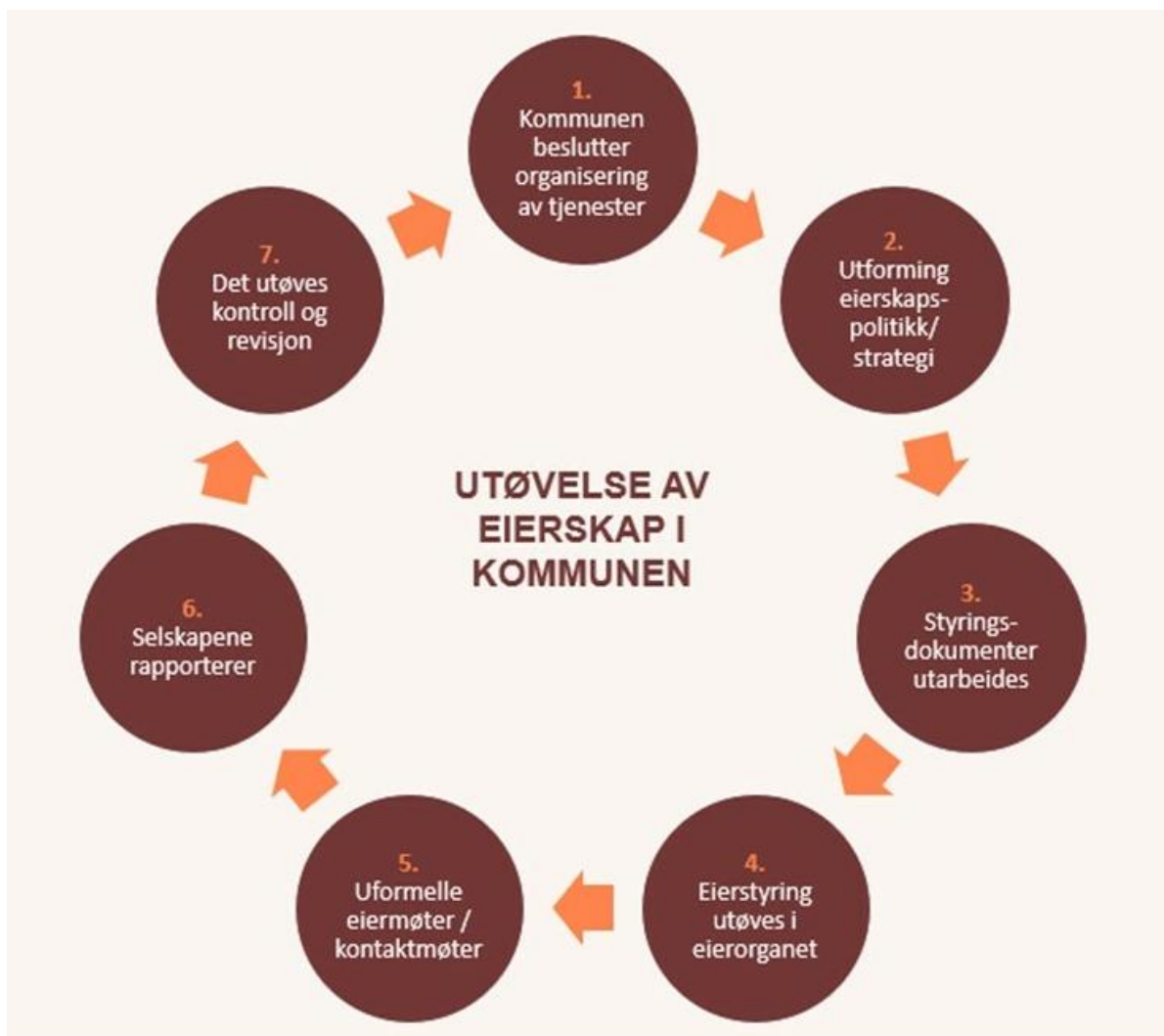
Selskapenes strategiske mål blir i stor grad utformet av styrene i selskapene. Derfor er det viktig at kommunestyret overfor selskap med kommunale eierinteresser aktivt definerer og revurderer motiv, mål og forventninger. Styrets oppgaver er å arbeide for å videreutvikle strategien samt å realisere selskapets mål.

Eierskapsmeldingen er viktig for å tydeliggjøre rollene, samtidig for å oppnå balanse mellom samfunns- og forretningsmessige mål der det er valgt selskapsorganisering for å løse oppgaver.

Det er viktig at det settes av tid til en helhetlig gjennomgang og diskusjon av kommunens eierskap.

Kapitlene 1 – 5 omhandler eierstyring herunder selskapsformer, rolleforståelse, prinsipper og rutiner som legges til grunn for godt eierskap. I kapittel 6 blir de enkelte selskapene presentert.

Oversikt over utøvelse av eierskap i kommunen



Dette «eierstyringshjulet» viser hvilke aktiviteter som de folkevalgte og eierorganet må ivareta. Eierstyring handler om en interaksjon mellom de ulike aktivitetene – ofte utført i en bestemt rekkefølge, men også gjennomført etter behov.

1. Valg av selskapsform som grunnlag for utøvelse av eierskap

En eierskapsmelding for Tydal kommune gir retningslinjer for hva kommunen ønsker med sine selskaper. Eierstrategier legger grunnlag for tydeligere retningslinjer til det enkelte selskapet, for eksempel for utforming av vedtekter. Denne eierskapsmeldingen tar utgangspunkt i en alminnelig antakelse om at når kommunen etablerer et foretak eller selskap, eller går inn som medeier eller deltaker sammen med andre kommuner, gjør kommunen det for å oppnå noe.

Spørsmålet om hvordan virksomheter skal organiseres må ses i forhold til den aktuelle virksomhetens karakter, herunder det formål kommunen har med å etablere selskap. Noen kommunale selskaper kan være drevet av rene forretningsmessige hensyn, mens for andre selskap vil kjerneoppgavene være forvaltning og myndighetsutøvelse.

Kommunen bør velge organisasjonsform ut fra en vurdering av:

• Økonomisk risiko	samt behovet for	• Politisk styring
--------------------	------------------	--------------------

Som et hjelpemiddel i forbindelse med valg av organisasjonsform bør det gjennomføres drøftinger med utgangspunkt i ulike motiver for kommunalt eierskap; finansielt, politisk eller blandingsformål. Andre stikkord som også er relevant å drøfte er: effektivisering, samfunnsforhold og regionalpolitisk posisjonering.

Eierskapets formål er imidlertid ikke statisk og kan derfor endre seg over tid.

Finansielt motivert

Dersom hovedformålet med eierskapet er å oppnå økonomiske resultater, defineres eierskapet som finansielt. Finansielt formål betyr ikke at eier har en kortsiktig horisont på sitt eierskap eller at eier ønsker å selge aksjene i selskapet. Finansielt formål er naturlig for selskaper som er forretningsmessig orientert og hvor bedriftsøkonomiske lønnsomhetskriterier ligger til grunn for selskapenes arbeid. Eierskap med et finansielt motiv vil ofte innebære en økonomisk risiko.

Politisk motivert

Dersom formålet med eierskapet er å ivareta eller utføre kommunale kjerneoppgaver under politisk ansvar eller å posisjonere kommunen, defineres eierskapet som politisk. Ved politisk eierskap vil selskapet være et gjennomføringsorgan for politiske målsettinger, eierskapet vil ha karakter av en "strategisk" investering for kommunen. For offentlige eiere kan den samfunnsmessige verdiskapningen være formålet bak investeringen. Det er den samfunnsøkonomiske nytten som representerer det politiske elementet i eierskapet. Eksempelvis kan eierskap i en attføringsbedrift være politisk motivert.

Effektivisering av tjenesteproduksjon

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i hovedsak med at fellesløsninger bidrar til mer effektiv tjenesteproduksjon enn å yte tjenesten selv. Sentralt her er å oppnå økt mengde av tjeneste for de midlene som er til disposisjon og bedre forvaltning av anleggsmidlene.

Samfunnsøkonomisk motivert

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i at kommunen gjennom selskapet vil oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomiske resultater eller gjennomføring av oppgaver. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil stå sentralt i begrunnelsen for denne kategorien.

Regionalpolitisk posisjonering

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i at det styrker regionens muligheter og posisjon til å gjennomføre oppgaver i forhold til andre regioner og nasjonale aktører. Her kan også posisjonering for å utløse statlige midler/prioriteringer være en del av begrunnelsen. Motiv og mål med selskapet får følger for hvordan eierstyringen innrettes.

Blandingsformål

Det kan tenkes selskaper som er opprettet med en blanding av flere motivasjoner. Valg av selskapsform vil kreve særlig omtanke i selskaper med blandingsformål. Et utgangspunkt bør være at jo større politisk betydning en virksomhet har, dess større bør den politiske innflytelsen være. I tilfeller med blandingsformål er det svært viktig at eieren (kommunestyret) gir selskapet så klare styringssignaler som mulig.

2. Eierskapsformer

I de tilfellene der selskapsdanning er aktuelt står kommunene i prinsippet fritt til selv å velge selskapsform. Før det avgjøres hvilken selskapsform som er den mest formålstjenlige for de motiver kommunen har lagt til grunn for selskapsdannelsen, må det gjøres en rekke avveininger. Vurderingen må gjøres med tanke på at selskapsformen står i forhold til de oppgaver og funksjoner selskapet er tenkt å utføre, og hvilke rammebetingelser selskapet trenger. Nedenfor presenteres de mest brukte selskapsformene, samt stiftelse og vertskommunesamarbeid.

Kommunale foretak (KF)

Hjemmel	Kommuneloven, kapittel 9.
Formål	Utviklet primært for virksomhet med forretningsmessig preg eller næringsvirksomhet. Kan også benyttes for kommunale institusjoner.
Øverste organ	Kommunestyret.
Kommunens styringsrett	Gjennom kommunestyret som øverste myndighet, og som vedtar vedtektene for foretaket. Foretaket ledes av et styre og en daglig leder.

Gjennom formålsparagrafen i foretakets vedtekter fastsetter kommunestyret også rammene for styrets myndighetsområde og fastsetter dermed den selvstendige myndighet foretakets organer har i forhold til kommunens øvrige organer. Det er derfor viktig å legge arbeid i beskrivelsen av formålet med foretaket.

Hovedmålet bak organisasjonsformen kommunalt foretak er å gi deler av kommunal virksomhet større grad av fristilling fra de politiske beslutningsprosesser enn andre organisasjonsformer etter Kommuneloven. Til forskjell fra kommunalt eide aksjeselskaper, som er rettslig og økonomisk atskilt fra kommunen, er kommunalt foretak en del av kommunen. At virksomheten er en del av kommunen som juridisk person innebærer bl.a. at den ikke selv kan ha rettighet og plikter. Det vil si at kommunen er part i foretakets avtaler og hefter økonomisk og juridisk for eventuelle forpliktelser virksomheten pådrar seg.

Kommunalt foretak er ment å balansere kommunal styring og kontroll på den ene side og frihet for foretaksledelse på den andre siden.

Kommunedirektøren har ingen instruksjons- og omgjøringsmyndighet overfor styret og daglig leder. Kommunedirektøren kan likevel instruere foretakets ledelse om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til kommunestyret har behandlet saken. Før styret treffer vedtak i sak som skal behandles av kommunestyret, skal kommunedirektøren være gitt anledning til å uttale seg om saken.

Interkommunalt selskap (IKS)

Hjemmel	Lov om interkommunale selskap.
Formål	Utviklet primært for virksomhet med forretningsmessig preg eller næringsvirksomhet.
Øverste organ	Representantskapet.
Kommunens styringsrett	Det enkelte kommunestyre har instruksjonsrett overfor sine egne medlemmer i representantskapet.

Et interkommunalt selskap er en egen juridisk enhet, hvor bare kommuner/fylkeskommuner og andre interkommunale selskaper kan være deltakere. Hver av deltakerne har et begrenset ansvar for en andel av selskapets samlede forpliktelser. Et interkommunalt selskap skal ha et styre og en daglig leder. Med unntak av de ansattvalgte styrerepresentanter velges styret av representantskapet.

Deltakerkommunene utøver eierskap gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Det er derfor viktig med dialog mellom kommunen og kommunes valgte representanter i representantskapet, og at denne dialogen skjer på et grunnlag som er forankret i kommunestyret.

Styret forvalter selskapet på vegne av deltakerkommunene. Denne forvaltningsmyndigheten må utøves innenfor rammen av selskapets formål, selskapsavtalen og selskapets årsbudsjett som vedtas av representantskapet.

Aksjeselskap (AS)

Hjemmel	Aksjeloven.
Formål	Utviklet for virksomhet med økonomisk formål, det vil si å øke verdiene og avkastningen av disse.
Øverste organ	Generalforsamling.
Kommunens styringsrett	Aksjeeierne utøver sin styringsrett gjennom vedtak i generalforsamlingen.

Ved valg av denne selskapsformen vil den politiske innflytelsen være svakere enn i et IKS. Selskapets eiere rår ikke fritt over selskapets inntekter og formue. Innsynet fra offentligheten vil også være svakere enn i et IKS eller KF. En aksjonær har rettigheter i et AS avhengig av hvor stor andel av selskapet vedkommende eier. For kommunen er det viktig at eierandelen er tilpasset kommunens formål med eierskapet. Dersom kommunen har strategiske målsetninger for eierskapet, bør kommunen ha kontroll med selskapet ved å eie 50 % eller mer av aksjene alene, eller sammen med andre strategiske partnere.

Samvirkeforetak (SA)

Hjemmel	Lov om samvirkeforetak.
Formål	Fremme medlemmenes interesser.
Øverste organ	Årsmøtet.
Kommunens styringsrett	Det enkelte kommunestyre har instruksjonsrett overfor sine egne medlemmer i årsmøtet.

Kommunen er også medlem i samvirkeforetak (SA). Denne selskapsformen er regulert i samvirkelova. Hovedformålet i et samvirkeforetak er å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Sentralt i dette ligger at du som medlem gjennom samarbeid får oppfylt dine økonomiske interesser, enten som ansatt, leverandør eller kunde hos samvirkeforetaket. Medlemmenes behov for samarbeid er viktigere enn at foretaket går med mest mulig overskudd. Medlemmene har ikke ansvar for samvirkeforetakets gjeld utover et eventuelt andelsinnskudd. I et samvirkeforetak utbetales andel av overskudd til medlemmene basert på medlemmenes samhandling med foretaket. Eksempler på samhandling vil kunne være kjøp fra, salg til eller arbeid for samvirkeforetaket. Årsmøtet er samvirkeforetakets øverste myndighet. Medlemmene har møte- og stemmerett. Alle samvirkeforetak skal avholde årsmøte. Årsmøtet velger styret. Styret skal bestå av minst tre personer, og styret møtes ved behov. Styret er ansvarlig for driften og organiseringen av foretaket.

Stiftelse

Hjemmel	Lov om stiftelser.
Formål	Kan være av ideell, humanitær, kulturell, sosial, utdanning eller økonomisk art.
Øverste organ	Styret.
Kommunens styringsrett	Ved opprettelse gjennom vedtektene og formulering av stiftelsens formål.

Stiftelser reguleres av stiftelsesloven. Stiftelser er selveiende formuesmasser og har ikke eiere eller deltakere. Etter at kommunen har skutt penger inn i stiftelsen (som stifter), vil den ikke ha innflytelse på hvordan stiftelsen disponerer midlene. Dette må derfor sikres gjennom vedtektene og formulering av stiftelsens formål. Med formål i forbindelse med en stiftelse menes i alminnelighet "det stiftelsens penger skal brukes til". Men det kan også menes at selve virksomheten har en egen verdi, eller skal skaffe et overskudd gjennom sin virksomhet. I praksis har stiftelsesformen i kommuner i hovedsak vært benyttet som organisasjonsform for utleie av boliger, men også for kulturinstitusjoner og sykehjem. I og med at en stiftelse ikke har eiere, kan verken stifterne utøve styring eller gjøre krav på andel av stiftelsens overskudd. Etablering av stiftelser på områder hvor det er behov for politisk styring og kontroll, er derfor ikke å anbefale. En stiftelse kan imidlertid være en egnet organisasjonsform for løsning av bestemte oppgaver som man ønsker å skille ut og gi full selvstendighet.

Ansvarlig selskap (ANS) og Delt ansvar (DA)

Ansvarlige selskap (ANS) og selskap med delt ansvar (DA) er regulert i selskapsloven. Kommuner har i henhold til selskapsloven ikke anledning til å være deltaker i ANS eller DA.

Vertskommunesamarbeid

Vertskommunesamarbeid reguleres av kommunelovens kapittel 20 og er ikke en egen juridisk enhet. En kommune kan overlate utførelsen av lovpålagte oppgaver og delegere myndighet til å treffe enkeltvedtak eller vedta forskrift til en vertskommune etter reglene i dette kapitlet, så langt annen lovgivning ikke er til hinder for det.

En kommune (samarbeidskommune) kan avtale med en annen kommune (vertskommune) at vertskommunen skal utføre oppgaver og treffe vedtak i saker som ikke har prinsipiell betydning. Dette gjelder på tilsvarende måte mellom fylkeskommuner. Kommunestyret eller fylkestinget delegerer selv myndighet til å treffe vedtak som er nevnt i første ledd, ved å instruere kommunedirektøren i egen kommune eller fylkeskommune om å delegere myndigheten til kommunedirektøren i vertskommunen. Folkevalgte organer i vertskommunen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet i saker der myndigheten er delegert etter andre ledd. En samarbeidskommune kan gi vertskommunen instruks om hvordan den delegerte myndigheten skal utøves i saker som bare gjelder samarbeidskommunen eller dens innbyggere. Hvis vertskommunen treffer vedtak etter delegert myndighet fra en samarbeidskommune, kan samarbeidskommunen omgjøre vedtaket etter reglene i forvaltningsloven § 35 første ledd.

Tydal kommune har en hel rekke vertskommunesamarbeid hvor Værnesregionen med Stjørdal kommune som vertskommune er det mest omfattende. Tydal har også vertskommunesamarbeid med Selbu som vertskommune og Røros som vertskommune. Felles for alle vertskommunesamarbeidene er at de er inngått som bilaterale avtaler. Det vil si at Tydal kommune f.eks. kjøper legevaktstjenester fra vertskommunen Stjørdal. De andre deltakerkommunene i legevaktsamarbeidet har også egne avtaler med vertskommunen Stjørdal.

Vertskommunesamarbeidene er oppført i eierskapsmeldingen kapittel 6.5.

Interkommunalt politisk råd

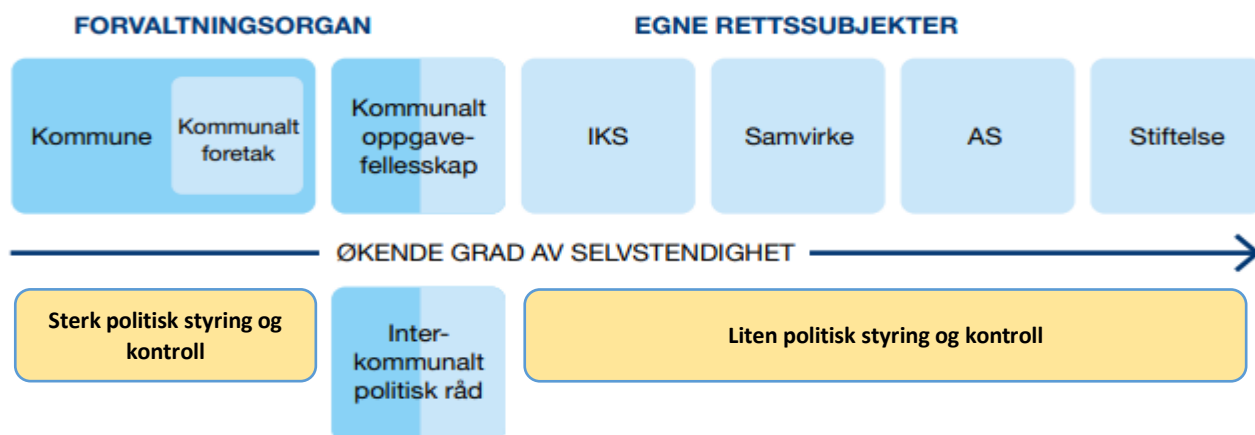
To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Når det opprettes et interkommunalt politisk råd, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne i rådet. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene. Kommunestyrene og fylkestingene vedtar selv å opprette et slikt råd. Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan likevel gis myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger. Rådets navn skal inneholde ordene interkommunalt politisk råd.

Den enkelte deltakeren i et interkommunalt politisk råd har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av rådets forpliktelser. Til sammen skal andelene utgjøre rådets samlede forpliktelser.

Representantskapet er det øverste organet i et interkommunalt politisk råd. Samtlige deltakere i rådet skal være representert med minst ett medlem i representantskapet. Hvert kommunestyre eller fylkesting velger selv sine medlemmer og minst like mange varamedlemmer. Også medlemmer av kommunerådet og fylkesrådet kan velges. Hvis ikke noe annet er fastsatt i samarbeidsavtalen, velger representantskapet selv sin leder og nestleder. Det kan fastsettes i samarbeidsavtalen at vervene som leder og nestleder skal gå på omgang mellom deltakerne.

Sammendrag av de ulike organisasjonsformene

Oppsettet nedenfor viser grad av politisk styring og kontroll for de ulike organisasjonsformene.



3. Kommunen som eier – roller og rolleforståelse

Kommunestyret

Deltakelse i selskaper berører ikke det forhold at kommunestyret er kommunens øverste organ, men i de fleste tilfeller innebærer deltakelse i selskaper at kommunestyret rettslig sett overfører betydelige fullmakter til selskapenes organer.

Det er et viktig å merke seg at kommunestyret ikke direkte kan instruere verken daglig leder eller styret i deres operative arbeid. Kommunestyrets muligheter for å styre i de enkelte selskapstyper kan enkelt vises slik:

KF	IKS	Samvirke (SA)	AS	Stiftelse
Vedtekter	Selskapsavtalen Vedtekter	Vedtekter	Aksjonæravtale Vedtekter	Stiftelsesdokument Vedtekter
Oppnevning av styret	Oppnevning av medlem til representantskap	Oppnevning av medlem til årsmøtet	Oppnevning av medlem til generalforsamling	Evt. oppnevning av styret dersom dette følger av vedtektene
	Instruks til egne representantskapsmedlemmer	Instruks til egne årsmøtemedlemmer	Instruks til egne generalforsamlingsmedlemmer	
Godkjenning av økonomiplan, budsjett og regnskap	Eierstrategi for selskapet vedtatt av kommunestyret	Kommunens strategi for deltakelse i SA-et	Kommunens strategi for deltakelse i AS-et	

Rammene for selskapers virksomhet legges normalt gjennom stiftelsen av selskapet og opprettelse av vedtektene (særlig selskapets formål). Deretter kan kommunestyret påvirke selskapet gjennom oppnevning av sine medlemmer til styret i KF'er, representantskap i IKS'er og generalforsamling i AS'er.

Altså kan kommunestyret bare utøve eierskapet via representantskap og generalforsamling og ikke via styrerepresentasjon. Det er derfor viktig at kommunestyret har en gjennomdrøftet og etablert strategi for sitt eierskap i det enkelte selskap.

Eierrepresentant i operative eierorganer

Ordfører har myndighet i henhold til kommuneloven til å ivareta kommunens eierskap der ikke andre eierrepresentanter er valgt, og til å delegerer myndighet videre til andre, såfremt ikke andre eierrepresentanter er valgt.

Uavhengig av hvem som representerer eier i eierorganet, bør eventuelle prinsipielle drøftinger tas i kommunestyret i forkant av møter i de operative eierorganer. Det er opp til kommunestyret å ta stilling til hvor mye som skal være forankret eller drøftet i kommunestyret i forkant av behandling i det operative eierorganet, og om representantene kan instrueres. Alternativt kan kommunestyret delegerer ansvar for å ivareta denne rollen på kommunestyrets vegne, likevel slik at sentrale og viktige spørsmål knyttet til eierskapsinteressen løftes inn i kommunestyret. Ofte kan det være utfordrende å få rom og tid til forberedte drøftinger i kommunestyret. Det er for øvrig også den enkeltes representant sitt selvstendige ansvar å innhente tilstrekkelig informasjon til å kunne utøve sin rolle som eierrepresentant for en kommune i det aktuelle selskapet.

Kommunen som bestiller/kunde

Kommunens rolle som bestiller av tjenester fra selskaper kommunen har eierinteresser i skal være klart adskilt fra rollen som eier. Kommunedirektøren er kommunens øverste administrative bestiller av tjenester. Kommunedirektøren delegerer myndighet til andre ledere i administrasjonen, som utøver den konkrete bestillingen på kommunedirektørens vegne. For å kunne ivareta helheten i tjenesteproduksjonen, og for å unngå sammenblanding av rollene som eier og kunde, er det en fordel at avtaler mellom selskaper og kommunen er forankret hos kommunedirektøren.

Kommunalt valgte medlemmer til representantskap og generalforsamlinger

Både folkevalgte og andre er valgbar til kommunale selskapers styringsorganer. Kommunestyrets valgte medlemmer til representantskapet i interkommunale selskaper og generalforsamling i aksjeselskaper, er forpliktet til å ivareta kommunestyrets hensikt og rammer for selskapene slik det er uttrykt i selskapsavtale, aksjonæravtale, vedtekter, eierstrategi eller særlig instruks.

Kjønnsrepresentasjon i selskapsstyrene

Det bør tilstrebes lik kjønnsrepresentasjon i styrene uavhengig av organisasjonsform. Reglene i aksjeloven § 20-6 om representasjon av begge kjønn i styret gjelder tilsvarende for aksjeselskap hvor kommuner og fylkeskommuner til sammen eier minst to tredeler av aksjene i selskapet. For IKS-selskaper er det krav om 40 % kjønnsrepresentasjon. Eierorganet bør uavhengig av lovkrav tilstrebe balansert kjønnsrepresentasjon i aksjeselskaper.

Opplæring

Som en del av folkevalgtopplæringen skal det gjennomføres kurs/skolering for samtlige folkevalgte knyttet til eierstyring.

Kontrollutvalget

Kontrollutvalget, skal på kommunestyrets vegne, påse at det føres kontroll med kommunens eierinteresser i selskaper. Forskrift om kontrollutvalg hjemler at utvalget plikter å påse at det gjennomføres kontroll med forvaltning av kommunens eierinteresser og om eierinteressene utøves i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Det er viktig at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser slik at de har mulighet til å utøve sin funksjon på en god måte.

Formål og vedtekter

Selskapets virksomhet og formål bør tydeliggjøres i vedtektene, som skal danne rammen for selskapets virksomhet. Innenfor rammen av vedtekter bør selskapet ha klare mål og strategier. Det ligger til generalforsamlingen å foreta en avveining mellom hensyn til styrets og den daglige ledelses handlingsrom og eierens ønske om å begrense dette.

Etiske retningslinjer

Kommunale selskaper forvalter fellesskapets ressurser. Forvaltningen skal skje på en måte som samsvarer med befolkningens oppfatninger om rett og galt. Etikk er en viktig del av de vurderinger som gjøres i forbindelse med det å drive et selskap, fordi de etiske holdningene legger grunnlaget for hvordan man faktisk handler. Etiske retningslinjer bør derfor utarbeides i det enkelte selskap. Retningslinjene bør diskuteres og eventuelt revideres årlig. Kommunale foretak følger kommunens.

4. Tydal kommunes eierskapspolitikk

4.1 Definisjon av eierskapspolitikk

Eierskapspolitikken er de overordnede premisser eller prinsipper kommunen legger til grunn for forvaltning av sine selskaper og eierandeler. Forenklet sagt kan det sies at eierskapspolitikken er de krav kommunen stiller til seg selv som eier. Dette dreier seg om hva slags systemer, retningslinjer og rutiner kommunen skal ha for utøvelse av sitt eierskap. Det er forskjell på eierskap der kommunen er eneste eier eller majoritetseier og eierskap der kommunene bare har en mindre eller svært liten eierandel. I sistnevnte tilfeller vil kommunen som premissleverandør og muligheten til påvirkning være begrenset.

Politiske temaer i eierskapspolitikken kan være spørsmål om praktisering av meroffentlighet, premisser for valg av styremedlemmer, premisser for valg av selskapsorganisering og premisser for hvordan eierstyring skal skje. Kommunen kan og bør være en aktiv eier selv om det er opprettet et selskap innen tjenesteområdet. Forutsetningen er at det gjøres et klart skille mellom politikk (kommunestyret) og utøvelse av aktivt eierskap (utøvende eierorgan).

Følgende prinsipper, rutiner og forventninger legges til grunn for godt eierskap i kommunen:

4.2 Eierrollen

Det er viktig at det er størst mulig tverrpolitisk enighet om eierskapspolitikken og at denne er drøftet på overordnet nivå før eierskapsstrategien for hvert enkelt selskap utformes. Hensikten med utarbeidelsen av felles prinsipper for kommunenes eierskap er å bidra til god forvaltning og utvikling av selskapene ved å tydeliggjøre styringssignaler i samsvar med de målsetninger kommunen har for sitt eierskap. Dersom en kommune kun har mindre eierandeler i selskaper, vil det være nødvendig å samarbeide med andre for å få gjennomslag for sine strategier og målsetninger. I den forbindelse er det en fordel om samarbeidskommuner har mest mulig likt rammeverk som grunnlag for utøvelse av eierstyring. Det bør utarbeides en aksjonær-/eieravtale som beskriver forholdet mellom eierne, informasjon til eierne utenom representantskap/generalforsamling, selskapets virksomhet og valg av styret. Politiske diskusjoner og vedtektsendringer skal behandles i kommunestyret, der hele kommunenes tjenesteproduksjon settes i fokus. Politiske føringer fra kommunestyret gjelder for kommunens representant(er) i eierorganet, men ikke for styremedlemmer. Eier skal fremme sine interesser gjennom generalforsamling og representantskap.

Prinsipper for Tydals kommunes eierskap

Følgende retningslinjer legges til grunn:

- Før en mulig selskapsdannelse skal det i saksbehandlingen analyseres hva eier ønsker å oppnå ved å opprette et selskap fremfor en mer tradisjonell etatsorganisering. Tilsvarende analyse bør gjøres ved utarbeiding av eierstrategi. Aktiv eierstyring krever tverrpolitisk forståelse av hvorfor kommunen er engasjert i selskapet.
- Eier gir klare mål for selskapet. Styret er ansvarlig for realisering av målene. Det er eiers ansvar å sørge for at styret sammensettes og gis de nødvendige styringsrammene for å utøve sitt virke som et profesjonelt organ.
 - a) Eierskapet bør være forutsigbart og langsiktig (utover fire år).
 - b) Eierne, i samspill med styret og ledelsen, skal sikre god ledelse av selskapet. Herunder bør det fokuseres på hvordan eierne og styret sammen skal kunne påvirke ledelsens arbeid med utgangspunkt i selskapets behov.
 - c) Det bør være klart skille mellom eier og kunde/bruker for å unngå mistanke om at selskap hvor kommunen står som eier favoriseres i forhold til andre selskap, eller at det stilles for lave krav fra eier eller på andre måter er tildelt ressurser som gir et ekstra konkurransefortrinn. Ved tjenesteleveranse fra selskapet til eierkommunene bør det stilles krav om tjenesteavtaler.
 - d) Hvorvidt selskapet skal utføre oppgaver etter selvkost eller markedspris bør tydelig fremgå av vedtekter eller selskapsavtale.
 - e) Gjennom krav til resultat og rapportering gir eieren tydelig signaler på hva som forventes av virksomheten. Det er naturlig at eier måler resultatkrav uttrykt med avkastning på den kapitalen de forvalter, krav til kundetilfredshet og HMS-forhold, samt likestillingskrav i forhold til styrende organer. Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital som det en privat eier vil gjøre.
- Det skal være åpenhet knyttet til eierskapet.
 - a) Meroffentlighet skal være et prinsipp.
 - b) Det skal være åpenhet rundt eierkommunenenes valg av styremedlemmer.
 - c) Det skal være åpenhet rundt godtgjørelse til styret.

4.3 Krav til selskaper hvor kommunen har eierinteresser

Samfunnsansvar

Samfunnsansvar blir stadig viktigere som grunnlag og rettesnor for eierstyring og selskapsstyring. Bedriftens samfunnsansvar kan defineres som bedriftens ivaretagelse av sosiale og miljømessige hensyn utover det å overholde de lover og regler som gjelder for virksomheten.

Samfunnsansvar kan også sees på som en strategi for å bygge omdømme og forbygge omdømmetap. Samfunnsansvaret innebærer bevissthet rundt forhold som sosial dumping, miljø, menneskerettigheter, etikk, kriser av ulike slag med mer.

Kommunale selskaper har en viktig samfunnsrolle og påvirker samfunnsutviklingen og nærmiljøet der de opererer, og det er viktig at dette reflekteres i både styring og ledelse. Kommunen forventer at arbeidet med samfunnsansvar er forankret i selskapenes styre, at styrene har en aktiv og sentral rolle, og at de rapporterer på vesentlige områder i sin årlige beretning. Det er viktig at styringsystemene i virksomheten er bygd opp slik at de sikrer at samfunnsansvaret blir ivaretatt.

- Selskapene skal være bevisst sitt samfunnsansvar.
- Selskapene bør rapportere etter prinsippet om bærekraftig utvikling, det vil si å integrere økonomisk, miljømessig og sosial rapportering. Det bør utarbeides etiske retningslinjer for selskapsdriften.
- Eierne skal likebehandles.

Informasjon til eierne

- Selskapet skal gi dekkende informasjon i god tid om saker som er til behandling, saksdokumentene skal være utførlig nok til at eierne kan ta stilling til alle saker som behandles.
- Før selskapet oppretter eller går inn som eiere i andre selskap forventes det at saken først avklares i kommunestyret.
- I aksjeselskaper skal innkalling og saksdokumenter til generalforsamling sendes minst fire uker før generalforsamlingen.
- For interkommunale selskaper skal innkalling og saksdokumenter til representantskapsmøte sendes minst fire uker før møtet skal holdes.

Selskapets økonomi

- Selskapet bør ha en egenkapital som er tilpasset mål, strategi og risikoprofil.
- Lønns- og incentivordninger utformes slik at de fremmer verdiskapingen.
- Hovedprinsippet bør være at selskapene med kommuner som eier følger kommunal lønnsstrategi.

Styret og styresammensetningen

Styremedlemmer

Å være styremedlem i et kommunalt eid selskap er et personlig verv. Styret rekrutteres med bakgrunn i selskapets eller samarbeidets behov for kompetanse. Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper skal registrere seg i styrevervregisteret (www.styrevervregisteret.no)

Ved valg av styre til selskaper organisert etter aksjeloven bør det vedtektsfestes bruk av valgkomité hvor formålet er å sikre sammensetning av styret med kompetanse og i tråd med eiers formål med selskapet. Det er eiers ansvar å sikre et styre med nødvendig kompetanse til å lede selskapet i tråd med eiers formål, og herredømmet over styresammensetningen kan være et viktig grunnlag for eiermessig styring og kontroll av selskapet.

I utgangspunktet anbefales det å unngå situasjoner der styrets medlemmer jevnlig blir vurdert i forhold til forvaltningslovens regler om habilitet. Derfor bør bruken av ledende politikere i selskapsstyrene vurderes kritisk. Det anbefales at styrene etablerer faste rutiner for å håndtere mulige habilitetskonflikter.

Det er eiers ansvar å sørge for at styret sammensettes og gis de nødvendige styringsrammene for å utøve sitt virke som et profesjonelt organ. Et profesjonelt styre som kollegium består av personer med egnede personlige egenskaper som utfyller hverandres kompetanse. Et styreverv i et selskap er et personlig verv. Det betyr at man ikke representerer verken partier, kommunen eller andre interessenter, men ivaretar bedriftens interesser på best mulig måte sammen med resten av styret og ut fra selskapets formål.

Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.

- Styresammensetningen må sees i forhold til formål, ulike selskaper krever ulike tilnærminger til styrets sammensetning.
- Politisk deltakelse i styrene i politisk motiverte selskap kan gi økt engasjement og kunnskap om selskapsstyring. I utgangspunktet anbefales det å unngå situasjoner der styrets medlemmer jevnlig blir vurdert i forhold til forvaltningslovens regler om habilitet, og derfor kritisk vurdere bruken av ledende politikere i selskapsstyrene.
- Kommunens utpekte representant i generalforsamling/representantskap kan ikke være styremedlem. Dette for å unngå interessekonflikter. Å påta seg styreverv i et AS eller et IKS er et personlig verv. Det betyr at man ikke representerer verken partier, kommunen eller andre interesser, men ivaretar bedriftens interesser på best mulig måte sammen med resten av styret og ut ifra selskapets formål.
- Styret bør ha varamedlemmer i numerisk rekkefølge, og 1. vara bør innkalles til styremøtene for å sikre kontinuitet.
- Det anbefales at eierorganet uavhengig av organisasjonsform tilstreber balansert kjønnsrepresentasjon. Styremedlemmene behøver ikke å være bosatt i kommunen. Reglene i aksjeloven § 20-6 om representasjon av begge kjønn i styret gjelder tilsvarende for aksjeselskap hvor kommuner og fylkeskommuner til sammen eier minst to tredeler av aksjene i selskapet, jfr. kommunelovens § 21-1
- Det bør tilstrebkes kontinuitet i styrene. Normal funksjonstid for styremedlem i kommunalt foretak, ansvarlig selskap og aksjeselskap er 2 år. Selskapenes vedtekter kan fastsette kortere eller lengre funksjonstid, likevel ikke lengre enn 4 år. Loven er ikke til hinder for at enkelte styremedlemmer gjenvelges for nye perioder. Når det gjelder stiftelser er lovens normalordning at styremedlemmene tjenestegjør i 4 år, men annen tjenestetid kan fastsettes i vedtektene. Vedtektene for en stiftelse kan fastsette at styremedlemmene kan sitte livet ut eller til de oppnår en viss alder.
- Styret i morselskap bør ikke sitte i styret til datterselskap fordi styret i morselskap utgjør generalforsamling i datterselskap. Bestemmelsen er viktig for å unngå rolleblanding i konsernforhold. Særlig må man være oppmerksom på problemstillinger knyttet til anbud og inhabilitet dersom ett av selskapene inngir anbud til et annet selskap i samme konsern.

Valgkomite

Ved valg av styre til selskaper organisert etter aksjeloven og lov om interkommunale selskaper bør det vedtektsfestes bruk av valgkomité hvor formålet er å sikre sammensetning av styre med nødvendig kompetanse, 40 % kjønnsrepresentasjon og i tråd med eiers formål med selskapet.

Kompetanse i selskapsstyrene

For å sikre utvikling av nødvendig kompetanse i styret, anbefales det at følgende rutiner etableres som en del av styrets rammer. Styret skal:

- Fastsette instruks for styret og den daglige ledelsen med særlig vekt på klar ansvars- og oppgavefordeling.
- Foreta en egenevaluering hvert år både når det gjelder kompetanse og arbeid.
- Gis jevnlig mulighet til ekstern styreopplæring. Nye styremedlemmer skal gis opplæring om ansvar, oppgaver og rollefordeling.
- Gjennomføre egne styreseminarer hvor fokus går på roller, ansvar og oppgaver.
- Fastsette en årlig plan for sitt arbeid med vekt på mål, strategi og gjennomføring.
- Gi en samlet redegjørelse for selskapets styring og ledelse i en årsrapport.

Styrets oppgaver

Styret skal, overfor daglig leder, ha en aktiv rolle vedrørende kontroll, strategi og ressursituasjon. Styret bør:

- Tilrettelegge for god dialog på generalforsamlingen mellom eiere, styret og ledelsen.
- Fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.
- Utarbeide plan for eget arbeid (styreinstruks) og egen kompetanseutvikling, samt evaluere sin virksomhet.
- Nye styremedlemmer må bevisstgjøres ansvar og rolle.

For selskaper som anses som strategisk viktige for kommunen skal det stilles krav om at styret utarbeider en styreinstruks, samt at styret foretar en årlig evaluering av sitt arbeid. Det er som nevnt styret som er ansvarlig for å utarbeide styreinstruksen.

Valg av styreleder

Som utgangspunkt er det styret selv som velger sin styreleder. Styrelederen må velges blant styremedlemmene. Det kan imidlertid være bestemt i vedtektene at myndigheten til å velge styreleder ligger hos generalforsamlingen. I kraft av å være selskapets høyeste myndighet kan generalforsamlingen utpeke styrelederen, selv om det ikke er bestemt noe om dette i selskapets vedtekter.

Når ikke noe annet fremgår må styrelederen normalt anses valgt for samme periode som styrevervet varer. Det selskapsorgan som har valgt styrelederen, kan imidlertid når som helst treffe vedtak om å erstatte styrelederen med en ny. Hvem som er styreleder i det enkelte selskap fremgår av Foretaksregisteret.

Styreleders oppgaver

Styreleders oppgaver er stort sett de samme uavhengig av selskapsform. Det er viktig at styreleder, sammen med styret, skaper et samarbeidsklima hvor alle føler seg trygge på hverandre og sin rolle som styremedlem.

Styreleder skal sørge for innkalling til styremøter og at styret får til behandling de saker som hører under styret. Dette omfatter blant annet saker av uvanlig art eller stor betydning. I tillegg kommer alle de saker som loven spesielt krever behandlet i styret, for eksempel å fremme forslag om utdeling av utbytte og fastsette den maksimale størrelsen på dette.

Styreleder skal bistå selskapets daglige leder med forberedelsen av saker som styret skal behandle. Styresakene må være så godt forberedt at styrets beslutningsgrunnlag er tilfredsstillende. Styreleder leder styremøtene.

Styreleder gjennomfører lønns- og resultatsamtaler med daglig leder og har kontakt med selskapets revisor. Som hovedregel treffer styret sine beslutninger ved flertallsvedtak. Ved stemmelikhet har styreleder dobbeltstemme. Selskapets vedtekter kan imidlertid ha fastsatt strengere stemmeregler eller avvikende regler om situasjonen ved stemmelikhet.

Styreleder har også et særlig ansvar for at det føres styreprotokoll i tråd med aksjelovens krav. Styreleder følger opp styrevedtak og beslutninger. Styreleder har møteplikt på generalforsamlingen og har normalt i oppgave å åpne generalforsamlingen.

Aksjelovene har ingen ansvarsbestemmelser som retter seg spesielt mot styrelederen. For styreleder gjelder dermed den alminnelige regel om at forsettlig eller uaktsom skadeforvoldelse kan medføre erstatningsansvar. Men fordi styrelederen ofte vil være bedre informert enn et alminnelig styremedlem, kan det imidlertid tenkes at styrelederen lettere blir erstatningsansvarlig enn de øvrige styremedlemmene.

Godtgjøring og forsikring

Det er kommunen som dekker eventuell godtgjøring til sine representanter i representantskap og generalforsamlinger. Det er selskapene som dekker godtgjørelsen for medlemmene i sine styrer.

Styrehonorar bør reflektere styrets økonomiske og strafferettslige ansvar, i tillegg til kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Dette innebærer at honorar i selskaper som opererer i et marked og hvor det er betydelig risiko, bør reflektere dette ansvaret. Styreverv i aksjeselskap og IKS'er kan, i motsetning til i KF'er, vurderes i forhold til strafferettslig (AS) og/eller økonomisk ansvar (IKS og AS) og bør godtgjøres særskilt. Generelt bør styreleder godtgjøres særskilt i forhold til styremedlemmene.

Det anbefales at selskapene særskilt tegner styreforsikring for alle styremedlemmene i selskaper med begrenset ansvar. Forsikringen gjelder det økonomiske ansvaret, ikke det strafferettslige. Styremedlemmer generelt bør ikke påta seg særskilte oppgaver for det aktuelle selskapet i tillegg til styrevervet.

Å påta seg styreverv i et AS eller et IKS er et personlig verv. Det betyr at man ikke representerer verken partier, kommunen eller andre interesser, men ivaretar bedriftens interesser på best mulig måte sammen med resten av styret og ut ifra selskapets formål.

Styrevervsregisteret

Opplysninger om folkevalgte og ansattes verv/stilling publiseres automatisk i Styrevervsregisteret. Opplysningene hentes fra Kommuneregisteret. Andre verv og interesser må personer legge inn selv. Åpenhet rundt hvilke andre roller lokalpolitikere har i samfunnslivet er viktig for å unngå mistanke om rolleblanding. Registrering i styrevervsregistre, www.styrevervsregisteret.no, vil i seg selv skape økt bevissthet om de ulike rollene en lokalpolitiker har og herunder være til nytte ved vurdering av representantenes habilitetssituasjon.

Habilitet

De enkelte representanter må selv passe på sin habilitet, - både når de arbeider i selskapenes styringsorganer og når de forbereder saker eller deltar i kommunale beslutningsorganer.

At en person er inhabil innebærer at vedkommende ikke kan tilrettelegge saksgrunnlaget eller treffe avgjørelser i en sak. For å være inhabil må selskapet være part i saken. Forvaltningslovens § 6 fastslår at ingen kommunalt ansatte eller folkevalgte skal håndtere saker som gjelder et selskap der de selv er styremedlem når saken kommer til politisk behandling. Dette gjelder uansett om selskapet er privat eid eller helt eller delvis offentlig eid. Denne bestemmelsen innebærer ikke noe forbud mot styreverv, men den regulerer habilitetsspørsmålet. KS understreker at politisk deltakelse i styrene generelt vil være tillatt og at politisk kompetanse i mange virksomheter er viktig for selskapsstyrene.

Kommunedirektøren eller dennes stedfortreder kan ikke velges til styret i kommunale foretak, jf. kommunelovens § 7-3. Kommunedirektøren har en kontrollfunksjon overfor foretaksstyret, med kompetanse til å beslutte at et vedtak i styret ikke skal iverksettes før kommunestyret har tatt stilling til det. KS Eierforum mener at også ledende ansatte generelt bør gjøres til gjenstand for en habilitetsvurdering i forkant av en eventuell styreoppnevning.

4.4 Kjøreregler

Politiske avklaringer i forkant av generalforsamling og representantskap

Formannskapet har rollen som kommunens eierutvalg. I aksjeselskap og interkommunale selskap, hvor kommunens eierandel er vesentlig, legges årsmelding og årsregnskap fram for formannskapet til orientering i forkant av generalforsamlingen.

Når generalforsamling/representantskap skal fatte beslutning i sak som vil ha vesentlig betydning for Tydal kommune skal saken til kommunestyret for avklaring. De valgte representantene plikter i slike saker å avklare eierens (kommunestyrets) syn i forkant.

Politisk vedtatt eierstrategi binder deltakerne i generalforsamling og representantskap. Der det er mer enn én representant valgt av kommunestyret, skal det utpekes en fraksjonsleder som har særlig ansvar for koordinering i forkant av eiermøter (generalforsamling/representantskap) i selskapet.

Eiermøter – dialog mellom kommunen som eier og kommunens selskaper

Det skal etableres rutiner som sikrer at kommunestyret får all vesentlig informasjon om det enkelte selskap eller samarbeidsform - herunder tilgang til styreprotokoller etc. Kommunestyret skal på anmodning til det enkelte selskap kunne få en direkte orientering om status, virksomhet og framtid når de ønsker det.

Et eiermøte er et møte mellom representanter fra kommunen som eier, styret og daglig leder for selskapet. Noen ganger har eierne behov for å diskutere strategier seg imellom uten å treffe formelle beslutninger, og dette bør kunne gjøres uten å måtte innkalle til møte i generalforsamlingen eller representantskapet etter de formelle reglene i loven. Et eiermøte er ikke lovregulert og er bare en uformell arena der det ikke skal treffes vedtak. I tillegg bør det ikke legges føringer eller «gis signaler» i eiermøtene som kan anses å gripe inn i styrets myndighetsområde. Eiermøtene er uforpliktende for eierne og for selskapet.

De formelle eiermøtene er enten generalforsamling eller representantskap, men det kan også innkalles til eiermøter med formannskapet i tillegg til disse. Et eiermøte kan sikre en løpende dialog mellom eier og virksomheten om saker som anses som viktige og prinsipielle. Eiermøtene er uforpliktende for selskapets organer. Det er ikke her eierne skal gi styret og daglig leder instruksjoner og signaler. Kommunen skal heller ikke blande seg i virksomhetens daglige drift. I eiermøtene kan eierne diskutere strategier for selskapene uten at noen forplikter seg. Eiermøtene kan gjerne benyttes til å gi styringssignaler til selskapet fra eierne før saker av stor betydning skal behandles og føre fram til beslutning. Eiermøtet kan også gi en indikasjon på forhold som er politisk omdiskuterte, og som dermed bør forankres i kommunestyret. Eiermøter kan også gjøre eierne bedre i stand til å forvalte sine eierinteresser i de lovfestede eierorganene. Eksempelvis kan eiermøtene benyttes til å informere eierne om virksomheten eller endringer i selskapets rammebetingelser.

Det lages en årlig plan for eiermøter med de selskapene som anses som strategisk viktige for kommunen.

Eksempler på temaer for eiermøter er:

- Orientering om eventuelle endringer i rammevilkår for virksomheten.
- Orientering om selskapets aktiviteter, nåsituasjon og videre utvikling.
- Økonomi, status og fremtidsutsikter (budsjett).
- Gjennomgang av styrets egnevaluering.

4.5 Eiers løpende avkastning - utbyttepolitikk

I alle selskaper der formålet ikke er politisk må det stilles krav om avkastning til eier. Den økonomiske risiko kommunen utsetter fellesskapets verdier for gjennom engasjement i ulike selskaper må forsvares gjennom en løpende avkastning. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital, som det en privat eier vil gjøre.

Utbyttet kommunen hever fra sine selskaper går med til å drive kommunens velferdstilbud for innbyggerne. Et økt utbytte setter kommunen i stand til å yte enda bedre eller flere tjenester. Kommunen som eier bør kreve avkastning på sine verdier som står i samsvar med risikoen.

Utbyttens nivå skal overveiende ta utgangspunkt i selskapets økonomiske situasjon. Likevel skal eiers kapitalbehov og eiers muligheter for alternativ investering vektlegges i en totalvurdering av utbyttens nivå.

Eiers formål med eierskapet vil danne rammer for utbyttet.

I de tilfeller der kommunens eierskap er politisk og strategisk motivert, er det viktig at kostnadene med å løse samfunnsoppgavene som disse selskapene har, blir synliggjort. På den måten vil en få belyst hva denne type oppgaver reelt koster kommunen. En må søke å skille ut ressursbruk og grad av måloppnåelse for nærmere definerte mål.

Som eier vil kommunen kunne påvirke kapitalstrukturen gjennom avkastningskrav, forventninger til utbytte, kapitalnedsettelse og ved emisjoner. Det forutsettes at samtlige selskap som kommunen har eierandeler i, driver økonomisk forsvarlig og at det produseres mest mulig aktivitet og tjenester innenfor de rammer som en har. Finansieringen av selskapene må stå i forhold til selskapets aktivitet. Selskapet skal ha en robust egenkapital og en god likviditet slik at selskapet kan møte sine forpliktelser til enhver tid.

Dersom selskap opparbeider store formuer i likvid kapital, bør det være en vurdering om egenkapitalen skal ligge i selskapet eller om den skal utdeles til eiere. Slike saker skal grundig utredes slik at en har oversikt over konsekvensene før vedtak fattes. Dette bør også gjelde for styrevedtak i selskapet.

4.6 Eierstrategi

En eierstrategi er en politisk viljeserklæring som beskriver hva kommunen vil oppnå som eier. Eierstrategien bør evalueres med jevne mellomrom. Det politiske flertallets tanker og vurderinger kan endres på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien. Når kommunestyret har valgt å legge en del av sin virksomhet i et selskap, medfører det også overføring av styringsrett til virksomheten. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å trekke opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eieren/eierne. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, og innenfor den skal selskapet ha betydelig grad av spillerom.

Det er imidlertid ikke alle spørsmål knyttet til forvaltning av verdiene som er et spørsmål for eieren. Mye vil håndteres gjennom selskapsstrategier som skal ivaretas av selskapets styre. En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er at en klar og presis eierstrategi formuleres for hvert enkelt selskap. Hvis eier ikke stiller krav og ikke har definerte målsetninger for sitt eierskap vil virksomhetene kunne ha tilsvarende diffuse målsetninger.

Tabellen under viser hva som skal være hovedfokus ved strategiene på de ulike nivåene.

Strategi	Hovedfokus
Eierstrategi (eier)	Skal vi eie virksomheten? Hva vil vi med den?
Virksomhetsstrategi (styret)	Hvordan skal vi organisere virksomheten?
Forretningsstrategi (administrasjonen)	Hvordan optimalisere driften av virksomheten?

Eierstrategiene vil utgjøre de prioriteringer og tiltak kommunen har overfor ulike selskaper for å sikre at selskapet ivaretar de målsetninger som eierne har hatt. Det er vesentlig for en aktiv eierstyring at det utarbeides en tydelig eierstrategi for hvert enkelt selskap, som tydeliggjør eiers styringssignaler til selskapets styre. Kommunens styring bør være overordnet.

Etableringen av en eierstrategi bør starte med en kort beskrivelse av bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, samt de senere års utvikling. Deretter bør strategien peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidige eierskap.

Aktuelle kriterier ved vurdering av eierskapet er:

- Kapitalbindingssynspunkt – stor kapitalbinding anses ikke å være ønskelig for kommunen.
- Oppfølgings og investeringsbehov – stort behov for aktiv oppfølging med fokus på bl.a. ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, kan ofte anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Virksomhetens utvikling og risiko – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør eierskap mindre attraktivt.
- Samfunnsmessig betydning – stor samfunnsmessig nytte innenfor f.eks. bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eierskap.
- Lønnsomhet i dag og i fremtiden – god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt.

Strategiene er omtalt under de enkelte selskapene i eierskapsmeldingens kapittel 6.

5. Virksomheter der Tydal kommune har eierinteresser/deltakelse

Aksjeselskaper

- TrønderEnergi AS
- Kommunekraft AS
- Tydal næringselskap AS
- Helseplattformen AS

Samvirkeforetak

- Revisjon Midt-Norge SA
- Allskog SA
- Biblioteksentralen SA

Gjensidig forsikringsselskap

- KLP

Interkommunale selskaper

- Nord-Trøndelag krisesenter IKS
- KonSek Trøndelig IKS
- Innherred renovasjon IKS
- Midt-Norge 110-sentral IKS
- IKA Trøndelag IKS

Interkommunalt politisk råd, kommunelovens kapittel 18

- Værnesregionen interkommunale politiske råd

Kommunalt oppgavefelleskap, kommunelovens kapittel 19

- Vannområdekoordinator for Nea-Nidelva og Gaula Plankontoret i Rennebu
- Plankontoret i Rennebu

Vertskommunesamarbeid, kommunelovens kapittel 20

- Værnesregionen IKT
- Værnesregionen personvernombud
- Værnesregionen responscenter
- Værnesregionen kommuneoverlege
- Værnesregionen lønn og regnskap
- Værnesregionen innkjøp
- Værnesregionen samfunnsmedisinsk enhet
- Værnesregionen legevakt
- Værnesregionen psykologer barn og unge
- Værnesregionen pedagogisk psykologisk tjeneste (PPT)
- Værnesregionen barneverntjeneste
- Værnesregionen frisklivssentral
- Værnesregionen NAV
- Selbu og Tydal tildelings- og koordineringskontor
- Selbu og Tydal akutt døgntilbud
- Brann og redning herunder feiing sammen med kommunene Os, Holtålen og Røros

Medlemsorganisasjoner

- KS
- LVK
- Naturressurskommunene
- Industrikommunene
- Utmarkskommunenes sammenslutning (USS)

6. Selskapsstrategi for de ulike virksomhetene

6.1 Aksjeselskaper (AS)

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Kommunekraft AS
Organisasjonsnummer	866 818 452
Forretningskontor	Oslo
Webside	www.kommunekraft.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1993
Selskapsform	Aksjeselskap (AS)
Eiere, eierandel (%)	Eies av 126 kommuner, 7 fylkeskommuner og LVK. LVK eier 59,7 %. Øvrige kommuner har en eierandel på 0,32 % hver. Det gjelder både kommuner og fylkeskommuner.
Styringsorgan	Generalforsamlingen
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Daglig ledelse forestås av LVK's sekretariat
Styrets leder	Kjell-Idar Juvik
Styrets medlemmer	Stian Brekkvassmo, Anne Kristin Førde, Kari Anita Furunes og Sigrid Brattabø Handegard
FORMÅL	
Politisk/finansielt motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig kjøp av tjenester, kr 110 414,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra generalforsamlingen.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	TrønderEnergi AS
Organisasjonsnummer	980 417 824
Forretningskontor	Trondheim
Webside	www.tronderenergi.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1999
Selskapsform	Aksjeselskap (AS)
Eiere, eierandel (%)	Eies av 19 kommuner i Trøndelag og KLP (Kommunal Landspensjonskasse forsikringsselskap) hvor Tydal kommune har en eierandel på 0,16 % hver. Det gjelder både kommuner og fylkeskommuner.
Styingsorgan	Generalforsamlingen
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Ståle Gjersvold
Styrets leder	Odd Inge Mjøen
Styrets medlemmer	Morten Bostad (nestleder), Kirsti Welander, Hanne Wigum, Ingjerd Astad, Dag Olav Løseth, Ove Vollan og Rune Jerpstad (ansattevalgt)
FORMÅL	
Finansielt motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
TrønderEnergi arbeider for å skape verdier gjennom miljøvennlig produksjon og energirelaterte tjenester til beste for regionen.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Utbetalt utbytte på kr 384 932,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra generalforsamlingen.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Tydal næringselskap AS
Organisasjonsnummer	932 683 512
Forretningskontor	Tydal
Webside	
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	Januar 2024
Selskapsform	Aksjeselskap (AS)
Eiere, eierandel (%)	Eies 100 % av Tydal kommune
Styringsorgan	Generalforsamlingen
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Torbjørn Berg Strømstad
Styrets leder	Jens Arne Kvello
Styrets medlemmer	Gunnbjørn Berggård og Heidrun Unsgård
FORMÅL	
Politisk motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Selskapets formål er å bistå eksisterende bedrifter samt bedrifter som ønsker å etablere seg i kommunen. Selskapet skal arbeide med å utvikle næringslivet i kommunen ved å bistå bedrifter i en etablerings- og utviklingsfase samt på annen måte bidra til promotering av aktiviteter som stimulerer nærings- og befolkningsvekst i kommunen.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Skutt inn aksjekapital på 0,2 mill. kr med overkurs på 4 mill. kr til sammen 4,2 mill. kr ved opprettelsen av selskapet i starten av 2024.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra generalforsamlingen.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Helseplattformen AS
Organisasjonsnummer	922 307 814
Forretningskontor	Trondheim
Webside	www.helseplattformen.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2019
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	Eies av Helse Midt-Norge RHF med 60 % og Trondheim kommune med eierandel på 24,7 %. Øvrige deltakerkommuner eier resterende aksjer. Tydal kommune eier 4 aksjer.
Styringsorgan	Generalforsamlingen
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Siri Berg
Styrets leder	Ingvill Kvernmo
Styrets medlemmer	Olaf Løberg (nestleder), Terje Gårdsmoen, Marit Hermansen. Sidsel Nordhagen, Tom Christian Martinsen, Per Sverre Ersvik, Linda Evensen (valgt av ansatte) og Ørjan Gundersen (valgt av ansatte).
FORMÅL	
Politisk motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Helseplattformen har ansvaret for å innføre og forvalte felles løsning for pasientjournaler for sykehus og kommunal helse og omsorg. Selskapet følger opp kontraktene med teknologileverandørene på vegne av helsetjenesten i Midt-Norge. Selskapet driver også innbyggerportalen HelsaMi, som er et verktøy for kommunikasjon mellom helsetjenesten og innbyggerne.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig kjøp av tjenester fra tiltredelse den 27.04.24.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra generalforsamlingen.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

6.2 Samvirkeforetak (SA)

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Revisjon Midt-Norge SA
Organisasjonsnummer	919 902 310
Forretningskontor	Steinkjer
Webseite	www.revisjonsmidt norge.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2018
Selskapsform	Samvirkeforetak (SA)
Eiere, eierandel (%)	Eies av 53 kommuner i Innlandet, Trøndelag og Nordland hvor Tydal kommune har 1 andel.
Styringsorgan	Årsmøtet
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Arnt Robert Haugan
Styrets leder	Hans Wendelboe
Styrets medlemmer	Elin Agdestein (nestleder), Odd Langvatn, Anne Birgitte Sklet, Torbjørn Måsøval, Oddvar Fossum og Arve Gausen (ansattrepresentant)
FORMÅL	
Effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig tilskudd, kr 415 003,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra årsmøtet.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Allskog SA
Organisasjonsnummer	989 140 108
Forretningskontor	Trondheim
Webside	www.allskog.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2005
Selskapsform	Samvirkeforetak (SA)
Eiere, eierandel (%)	Eies av skogeierne i Møre og Romsdal, Trøndelag, Nordland og Troms med til sammen 7 600 andelseiere. Tydal kommune har 1 andel.
Styringsorgan	Årsmøtet
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Snorre Furberg
Styrets leder	Eilif Due
Styrets medlemmer	Frode Vik (nestleder), Vibeke Annie Unosen, Anja Gotvasli, Siw Rotevatn Vikene, Stig Magne Fiskum (ansattrepresentant) og Thomas Engan (ansattrepresentant)
FORMÅL	
Effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Allskog skal arbeide for andelseiernes økonomiske interesser tilknyttet eiendommen.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Solgt tømmer i 2021 og 2022 samt kjøp av tjenester i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra årsmøtet.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Biblioteksentralen SA
Organisasjonsnummer	910 568 183
Forretningskontor	Oslo
Webside	www.bibsent.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1952
Selskapsform	Samvirkeforetak (SA)
Eiere, eierandel (%)	Eies av 352 kommuner, 9 fylkeskommuner, KS og Norsk bibliotekforening hvor Tydal kommune har 1 andel.
Styringsorgan	Årsmøtet
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Hans A. Vigen
Styrets leder	Torger Ødegaard
Styrets medlemmer	Gunn Berit Gjerde (nestleder), Silvija Seres, Per Morten Ekerhovd, Jannicke Røgler, Elin Broen (ansatterrepresentant) og Claus A. Johannesen (ansatterrepresentant)
FORMÅL	
Effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Biblioteksentralen skal støtte bibliotekenes samfunnsoppdrag, også i en mobil og digital tid. Sentralen er en samarbeidspartner i utviklingen av de tjenestene bibliotekene trenger for å fremme lesing, gjøre kunnskap og kultur tilgjengelig for flere og øke bruken av biblioteket.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig kjøp av bøker og media, kr 156 884,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra årsmøtet.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

6.3 Gjensidig forsikringsselskap

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Kommunal Landpensjonskasse (KLP)
Organisasjonsnummer	938 708 606
Forretningskontor	Oslo
Webseite	www.klp.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1949
Selskapsform	Gjensidig forsikringsselskap
Eiere, eierandel (%)	KLP er eid av kommuner, helseforetak og bedrifter med offentlig tjenestepensjon i selskaper.
Styringsorgan	Generalforsamling
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren
Daglig leder	Sverre Thornes
Styrets leder	Trine Sundtoft
Styrets medlemmer	Ingunn Trosholmen (nestleder), Cecilie Daae, Egil Matsen, Øivind Brevik, Odd Haldgeir Larsen, Erling Bendiksen (ansattrepresentant), Vibeke Heldal (ansattrepresentant)
FORMÅL	
Effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Selskapet skal ivareta medlemmenes behov for tjenestepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som naturlig henger sammen med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livsforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig pensjonspremie, kr 21 145 832 i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

6.4 Interkommunale selskaper (IKS)

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Nord-Trøndelag krisesenter IKS
Organisasjonsnummer	913 304 845
Forretningskontor	Verdal
Webside	www.krisesenteret-nt.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2016
Selskapsform	Interkommunalt selskap (IKS)
Eiere, eierandel (%)	Eies av 22 kommuner hvor Tydal kommune eier 1 av 110 andeler (0,9 %).
Styringsorgan	Representantskap
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Inger Lise Svendgård
Styrets leder	Peter Daniel Aune
Styrets medlemmer	Ester Brøndstad (nestleder), Hanne Berit Lingen, Anne Kari Haugdal, Ivar Kvalø og Marna Ramsøy (ansatterrepresentant)
FORMÅL	
Effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Sikre et godt og helhetlig tilbud til kvinner, barn og menn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner, og å sikre at lov om kommunale krisesentertilbud etterlevs. Yte tjenester til andre enn deltakerkommunene innenfor de rammer som styret til enhver tid fastsetter. Samarbeidet med frivilligheten videreføres. Senteret skal gjennom sine arbeidsmetoder gi brukerne støtte og bistand til å komme ut av en vanskelig livssituasjon og også forebygge ny vold. Senteret skal ha et særlig fokus på barn som har vært utsatt for vold eller har levd med vold i familien.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig tilskudd, kr 44 322,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra representantskapet.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	KonSek Trøndelag IKS
Organisasjonsnummer	988 799 475
Forretningskontor	Steinkjer
Webside	www.konsek.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2018
Selskapsform	Interkommunalt selskap (IKS)
Eiere, eierandel (%)	Eies av 39 kommuner og fylkeskommunen. Kommunens eierandel er 1 av 110 andeler (0,9 %).
Styringsorgan	Representantskap
Kommunens eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Torbjørn Berglann
Styrets leder	Randi Dille
Styrets medlemmer	Inga Balstad (nestleder), Hans Kristian Norset, Karin Bjørkhaug, Kjetil Klepp Erik Seem og Einar Sandlund (asatterepresentant)
FORMÅL	
Effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Leverer sekretariattjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan kun drive annen virksomhet, herunder å danne andre selskaper og sammenslutninger, når dette har til hensikt å fremme hovedformålet.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig kjøp av tjenester, kr 162 500,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra representantskapet.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Innherred renovasjon IKS
Organisasjonsnummer	971 217 391
Forretningskontor	Levanger
Webside	www.innherredrenovasjon.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1999 (1985)
Selskapsform	Interkommunalt selskap (IKS)
Eiere, eierandel (%)	Eies av 9 kommuner hvor Tydal kommune har en eierandel på 0,9 %.
Styringsorgan	Representantskapet
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Geir Tore Leira
Styrets leder	Ole Tronstad
Styrets medlemmer	Therese Troset Engan (nestleder), Ingunn Kjeldstad, Johan Arnt Vatnan, Magni Astrid Fossbakken, Knut Kvitvang Røflo og Jon Arvid Lie
FORMÅL	
Effektivisering av tjenesteproduksjon	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Innherred Renovasjon skal tilby innbyggerne effektive renovasjonstjenester med høyt servicenivå. Med fremtidsrettet teknologi, kompetanse og miljøfokus løser selskapet eierkommunenes oppgaver innenfor avfallsbehandling, gjenvinning og ombruk.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Renovasjon er et selvkostområde. Tydal kommune betaler som andre abonnenter renovasjonsavgift.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra representantskapsmøtet	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Midt-Norge 110-sentral IKS
Organisasjonsnummer	916 484 496
Forretningskontor	Trondheim
Webside	www.mn110.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	
Selskapsform	Interkommunalt selskap (IKS)
Eiere, eierandel (%)	Eies av 20 kommuner hvor Tydal kommune har en eierandel på 0,24 %.
Styringsorgan	Representantskapet
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (Per Græsli er vararepresentant)
Daglig leder	Arvid Vollum
Styrets leder	Michael Jan Momyr
Styrets medlemmer	Anna-Karin Hermansen, (nestleder), Elisabeth Høyem, Per Øystein Karlsen, Marit Figenschau, Frank Hansen og Malene Stræte
FORMÅL	
Effektivisering av tjenesteproduksjon	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Midt-Norge 110-sentral har som primæroppgaver å ta imot nødmeldinger, alarmere og kalle ut mannskaper, etablere samband og loggføre hendelser.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Betalt kr 21 458,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra representantskapsmøtet	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS
Organisasjonsnummer	971 375 965
Forretningskontor	Trondheim
Webside	www.ika.trondelag.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2000
Selskapsform	Interkommunalt selskap (IKS)
Eiere, eierandel (%)	37 eiere (Trønderske kommuner og fylkeskommunen). Eierandel beregnes i prosent basert på folketall. Eierandel justeres hvert 4 år, første gang 2024. Eierandelen justeres også ved inn/utmelding. Tydal Kommune har en andel på 1,38 %.
Styringsorgan	Representantskap
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Jens Rønning
Styrets leder	Petter Lindseth
Styrets medlemmer	Marit Knutshaug Ervik (nestleder), Liv Marit Hovdal, Bjørn Ståle Aalborg og Jan Børre Solvik (ansattrepresentant)
FORMÅL	
Effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Trøndelag fylke og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre papirarkiver for eierkommunene. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slik som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenestene og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig tilskudd og kjøp av tjenester, kr 221 243,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap og protokoller fra representantskapet.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

6.5 Interkommunalt politisk råd, kommunelovens kapittel 18

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen interkommunale politiske råd
Organisasjonsnummer	
Forretningskontor	Stjørdal
Webseite	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2021
Selskapsform	Interkommunalt politisk råd
Eiere, eierandel (%)	Rådet består av kommune Tydal, Selbu, Malvik, Meråker og Stjørdal
Styringsorgan	Representantskapet
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Daglig drift ivaretas av Stjørdal kommune
Styrets leder	Kjersti Kjenes
Styrets medlemmer	Jens Arne Kvello, Frode Revhaug, Ole Morten Balstad, Eli Arnstad og Trond Høseth
FORMÅL	
Politisk motivert/regionalpolitisk motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Rådet skal samarbeide med samfunns-, interesse- og næringspolitikken for å skape vekst og bærekraftig utvikling i Værnesregionen. Rådet skal styrke samarbeidet mellom kommunene. Rådet kan initiere prosjekter, utredninger og handlingsprogram i saker av regional karakter, herunder fastsette og følge opp intensjoner om interkommunalt samarbeid. Interkommunalt politisk råd for Værnesregionen kan på eget initiativ eller på anmodning avgi uttalelser.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Protokoller fra regionrådet.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

6.6 Kommunalt oppgavefelleskap, kommunelovens kapittel 19

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Vannområdekoordinator for Nea-Nidelva og Gaula
Organisasjonsnummer	
Forretningskontor	Malvik
Webside	
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2022
Selskapsform	Kommunalt oppgavefelleskap
Eiere, eierandel (%)	Oppgavefelleskapet består av kommunene Tydal, Selbu, Malvik, Trondheim, Melhus, Skaun, Midtre Gauldal og Holtålen
Styringsorgan	Representantskapet
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren (varaordføreren er vararepresentant)
Daglig leder	Daglig drift ivaretas av Malvik kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Oppgavefelleskapets formål er tilføring av kompetanse til deltakerkommunene, slik at forpliktelsene som følger av egen sektorlovgivning, vannforskriften og gjeldende regional vannforvaltningsplan, samt tiltaksprogram, løses på en faglig best mulig måte.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Hver av deltakerkommunene er ansvarlig for 12,5 % av oppgavefelleskapets utgifter. Dette utgjør også eierandelen til hver av disse. Finansiering fra Staten og Trøndelag fylkeskommune kommer til fradrag før deltakerkommunenes bidrag beregnes. Bidrag fra Trøndelag fylkeskommune er forventet å utgjøre 29 % av utgiftene for 2022, mens det fra Staten forventes et bidrag på 21% samme år. Deltakerkommunene har ikke innskuddsplikt til oppgavefelleskapet ut over å dekke sin andel av utgiftene fastsatt i budsjett. Ved oppgjør av regnskap skal evt. overskudd overføres til et bundet fond. Ved evt. underskudd skal dette avregnes mot beholdning på nevnte fond. Er nevnte fond ikke tilstrekkelig til å dekke underskuddet, kan Malvik kommune kreve ekstraordinær innbetaling for øvrige deltakerkommuners andel av underskuddet.</p> <p>Tydal kommune betalte kr 118 331,- til drift i 2023.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Protokoller fra representantskapet.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Plankontoret i Rennebu
Organisasjonsnummer	974 780 380
Forretningskontor	Rennebu
Webside	www.plankontoret.net
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1978 (2022)
Selskapsform	Kommunalt oppgavefellesskap
Eiere, eierandel (%)	Oppgavefellesskapet består av kommunene Oppdal, Rennebu, Rindal, Holtålen, Midtre-Gauldal, Tydal, Meråker og Aure.
Styringsorgan	Representantskapet
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren
Daglig leder	Norunn Elise Fossum
Styrets leder	
Representantskapets medl.	Leder Per Arne Lium (ordfører i Rennebu). Fra Tydal kommune Jens Arne Kvello.
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Å utvikle og utføre tjenester knyttet til planarbeid og andre tjenester som naturlig faller sammen med dette.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Kjøp av tjenester for kr 365 029,- i 2022.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Protokoll fra styremøter.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

6.7 Vertskommunesamarbeid, kommunelovens kapittel 20

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen IKT (VARIT)
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2010 (2004)
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Tjenestesenteret forstår leveranser av felles drifts- og vedlikeholdstjenester av IT-løsninger og skal sørge for at kommunene når sine strategisk mål om:	
<ul style="list-style-type: none"> • Forbedret effektivitet og ressursutnyttelse i egen organisasjon. • Økt tilgjengelighet og bedre kvalitet med hensyn til service til innbyggere og næringsliv. • Utnytte moderne IT-løsninger som et verktøy til å styrke et aktivt lokal- og brukerdemokrati. • Økt verdiskapning og innovasjon. 	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 41 % og innbyggertall 59 %. Tydal kommune betalte i 2023 til drift kr 4 590 000,- og investering kr 553 546,-.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen personvernombud
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2018
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>For å ivareta sine offentlige plikter må kommunen samle inn og håndtere opplysninger om sine innbyggere og ansatte. Personvernregelverket, med GDPR i spissen, legger rammene for kommunens forpliktelser i denne forbindelse. Alle offentlige virksomheter er nå pålagt å ha et personvernombud som et ledd å styrke vernet om innbyggernes personopplysninger.</p> <p>Kommunene er etter regelverket pålagt å kartlegge og føre oversikt over hvilke kategorier av personopplysninger kommunen håndterer samt til hvilket formål, på hvilket rettsgrunnlag, og hvor de håndteres, hvordan det gjøres, hvordan informasjonssikkerheten er ivaretatt ved håndteringen og hvilke rutiner som gjelder for å sikre etterlevelse av regelverket.</p> <p>Personvernombudet har en uavhengig rolle i hver kommune, og skal i hovedsak informere og veilede ledelsen og ansatte om hvordan kommunen kan ivareta personverninteressene til sine innbyggere og ansatte best mulig.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 41 % og innbyggertall 59 %. Tydal kommune betalte i 2023 til drift kr 88 000,-.	
ETABLERT RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen responscenter
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2019
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Værnes responscenter mottar og behandler varsler fra trygghetsalarmer og annen helseteknologi som f.eks. digitalt nattilsyn som kamera og sensorer, lokaliseringsteknologi, elektronisk medisindispensere og avstandsoppfølging.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 41 % og innbyggertall 59 % for teknisk ressurs og fast fordeling på 15 % og innbyggertall 85 % for helsefaglig kompetanse. Tydal kommune betalte i 2023 til sammen kr 137 626,-.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen kommuneoverlege
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2016
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Kommuneoverlegen gir i vertskommunen og deltakerkommunene medisinskfaglige råd til kommunens ledelse (alle sektorer), vurderer befolkningsdata, og vurderer helsekonsekvenser av miljøfaktorer. For helse- og omsorgstjenesten bidrar kommuneoverlegen med faglige råd ved kvalitetsvurderinger, og i kompliserte enkeltsaker, særlig der samspill med spesialisthelsetjenesten er krevende. Smittevern er blant de sentrale fagfeltene i stillingen, og kommuneoverlegen har der et lovbestemt myndighetsansvar ved hastverk. I tillegg er kommuneoverlegen delegert et begrenset myndighetsansvar for miljørettet helsevern, strålevern og tobakkskade fra kommunestyrene. Kommuneoverlegen har også et lovbestemt myndighetsansvar etter psykisk helsevernloven for å sikre legeundersøkelse i visse situasjoner.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 28 % og innbyggertall 72 %. Tydal kommune betalte kr 169 000,- i 2023.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen lønn og regnskap
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2008
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Værnesregionen lønn, regnskap og innkjøp utfører lønn-, regnskap- og fakturerings tjenester.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 25,2 % og innbyggertall 74,8 % etter antall lønns- og trekkoppgaver for lønnsenheten. Fast 29,8 % og 70,2 % etter utgående fakturaer for regnskapsenheten og fast 23,3 % og 76,7 % etter utgående fakturaer for fakturamottak. Til sammen betalte Tydal kommune kr 1733 62,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen innkjøp
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2013
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Værnesregionen innkjøp har ansvar for informasjon, rådgivning og opplæring internt og eksternt innenfor fagområdet offentlige anskaffelser. Hovedoppgavene er:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategisk innkjøp innenfor gjeldende lovverk om offentlige anskaffelser. • Utvikles felles innkjøpspolitikk. • Utvikle og drifte faglig nettverk i kommunene. • Drive leverandørutvikling. 	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 15 % og innbyggertall 85 %. Tydal kommune betalte kr 212 806,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen samfunnsmedisinsk enhet
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2016
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Folkehelsekoordinator samler i vertskommunen og deltakerkommunene befolkningsdata, organiserer prosesser med både tolkninger, vurderinger og tiltak innen folkehelse tema i samarbeid med kommuneoverlegen og ledere og ansatte i den enkelte kommune. Rådgiver i miljørettet helsevern saksbehandler søknader og innmeldinger, forbereder vedtakssaker for kommuneoverlegen og organiserer befaringer, foreslår tiltak og veileder virksomheter og eiere om deres plikter på fagfeltet, i vertskommunen og deltakerkommunene.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 28 % og innbyggertall 72 %. Tydal kommune betalte kr 153 000,- i 2023.</p>	
ETABLERT RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
<p>Tertial- og årsrapportering.</p>	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen legevakt
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2009
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Legevakta skal yte akutt helsehjelp til de som bor eller oppholder seg i kommunene.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 15 % og innbyggertall 85 %. Tydal kommune betalte kr 950 774,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen psykologer barn og unge
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2023
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Psykologtjenesten utfører både systemrettede oppgaver og klientrelatert arbeid mot en avgrenset målgruppe. Systemarbeidet til psykologene omfatter bl.a. kompetansehevende tiltak til andre faggrupper som jobber med barn og unge i Værnesregionen. Psykologene tilbyr veiledning til andre ansatte, deltar i faste tverrfaglige fora samt bistår inn i ulike gruppetiltak på helsestasjonene og i skolehelsetjenesten.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 20 % og innbyggertall 80 %. Tydal kommune betalte kr 133 378,- i 2023.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
<p>Tertial- og årsrapportering.</p>	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen PPT
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2013
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Værnesregionen PPT er kommunens rådgivende og sakkyndige instans for barn, unge og voksne med behov for spesialpedagogisk hjelp/spesialundervisning i førskolealder og i skole.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 12,5 % og innbyggertall 87,5 %. Tydal kommune betalte kr 680 023,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen barnevern
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2009
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Barnevernets hovedoppgave er å sikre at barn og unge som lever under forhold som kan skade deres hese og utvikling, får nødvendig hjelp og omsorg til rett tid, samt å bidra til at barn og unge får trygge oppvekstvilkår.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Utgiftene til bemanningen i enheten fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 26,7 % og innbyggertall 0 – 22 år 73,3 %. Utgiftene til tiltak for barn og unge betales fullt ut av den kommunen barnet er bosatt i. Tydal kommune betalte totalt kr 2 389 488,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen frisklivssentral
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2016
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Frisklivssentralen skal styrke kommunenes forebyggende helsetjeneste med individ- og grupperettet folkehelsearbeid gjennom hele livet.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 28 % og innbyggertall 72 %. Tydal kommune betalte kr 83 447,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Værnesregionen NAV
Organisasjonsnummer	939 958 851
Forretningskontor	Stjørdal
Webside	www.stjordal.kommune.no/tjenester/varnesregionen-fellestjenester/
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2015
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Stjørdal kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Stjørdal kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
NAV har ansvar for å sørge for at personer som bor eller oppholder seg i kommunen tilbys råd, veiledning og ulike sosiale ytelser.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Utgiftene til bemanningen i den kommunale delen av NAV fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 15 % og antall innbyggere 85 %. Utgiftene til tiltak betales fullt ut av den kommunen innbyggerne er bosatt i. Tydal kommune betalte totalt kr 1 456 340,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Selbu og Tydal tildelings- og koordineringskontor
Organisasjonsnummer	971 197 609
Forretningskontor	Selbu
Webside	
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2022
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Selbu kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Selbu kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Formålet med avtalen er å Legge forholdene til rette for kostnadseffektive og nyskapende tjenester og legge forholdene til rette for et likeverdig samarbeid mellom deltakerkommunene.</p> <p>Formålet med å etablere samarbeid om tildelings- og koordineringskontor gjennom inngåelse av denne avtalen er å styrke kompetansen innen tjenesten til det beste for brukerne. Et større og mer robust fagmiljø skal bidra til:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En åpen og tilgjengelig tjeneste for brukere og samarbeidspartnere. • God kompetanse og godt samarbeid med interne og eksterne tjenester, jfr. helse og omsorgstj.loven § 3-4 • Habilitet og rettssikkerhet i saksbehandlingen. • Rask og effektiv saksbehandling. <p>Samarbeid om tildelings- og koordineringskontor skal i tillegg bidra til:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Å sikre helhetlige pasientforløp, god brukermedvirkning og samarbeid med brukers/pasientens pårørende. • Å oppnå god kostnadseffektivitet for kommunene og samfunnet for øvrig. 	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 30 % og innbyggertall 70 %. Tydal kommune betalte kr 474 786,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Selbu og Tydal kommunalt akutt døgnopphold (KAD)
Organisasjonsnummer	971 197 609
Forretningskontor	Selbu
Webside	www.selbu.kommune.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2022
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Selbu kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Selbu kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Enheten skal sikre tilbud om døgnopphold for helse- og omsorgstjenester til pasienter og brukere med behov for øyeblikkelig hjelp, som kommunen, ut ifra en helhetlig medisinsk og psykososial vurdering, har mulighet til å utrede, behandle eller yte omsorg til.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fast beredskapsgodtgjørelse på kr 60 000,- samt døgnpris på kr 4 500,- i 2023. Tydal kommune betalte totalt kr 60 000,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Rørrosregionen brann og redning herunder feiing
Organisasjonsnummer	939 898 743
Forretningskontor	Rørros
Webside	www.roros.kommune.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2022
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid med Rørros kommune som vertskommune
Eiere, eierandel (%)	Bilateralt samarbeid
Styringsorgan	Kommunestyret
Kommunes eierrepresentant	Kommunedirektør
Daglig leder	Kommunedirektør Rørros kommune
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Politisk motivert/effektivisering av tjenesteproduksjon.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Fordeles etter kostnadsnøkkel med fordeling fast 40 % og innbyggertall 60 %. Tydal kommune betalte kr 2 689 950,- i 2023 for brann- og redningstjenester og kr 1 058 227,- i feiertjenester.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertial- og årsrapportering.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

6.8 Medlemsorganisasjoner

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Kommunesektorens organisasjon (KS)
Organisasjonsnummer	971 032 146
Forretningskontor	Oslo
Webseite	www.ks.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1972
Selskapsform	Medlemsorganisasjon
Eiere, eierandel (%)	
Styringsorgan	Landsmøte
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren
Daglig leder	Lasse Hansen
Styrets leder	Gunn Marit Helgesen
Styrets medlemmer	Sven Tore Løkslid (1. nestleder), Jenny Følling (2. nestleder), Odd Stangeland, Kari-Anne Opsal, Petter Sortland, Ådne Naper, Arne Bergsvåg, Beate Marie Dahl Eide, Hilde Onarheim, Tore Opdal Hansen, Terje Søviknes, Bjørn Alfred Ropstad, Gunhild Berge Stang, Pål Smits, Bjørn Fauchald (observatør) og Kjetil Bjørklund (observatør)
FORMÅL	
Politisk /regionalpolitisk motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Medlems/arbeidsgiver/interesse- og rådgivningsorganisasjon som skal arbeide for en effektiv, selvstendig og nyskapende kommunesektor.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig medlemskontingert, kr 285 567,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Landssammenslutninga av vasskraftkommunar (LVK)
Organisasjonsnummer	975 625 117
Forretningskontor	Oslo
Webside	www.lvk.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1977
Selskapsform	Medlemsforening/organisasjon
Eiere, eierandel (%)	
Styringsorgan	Landsmøte
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren
Daglig leder	Ivaretas av sekretariatet, advokatfirmaet Lund & Co
Styrets leder	Jon Rolf Næss
Styrets medlemmer	Merete Myhre Moen (nestleder), Ola Tore Dokken, Gro Boge Aasheim, Jonny Liland, Eva Hove, Torbjørn Rødstøl, Christine Trones, Gisle Hansen, Unn Birkeland, Asbjørn Birkeland, Erik Losnegaard Mevik, Nina Danielsen, Heidi Horndalen, Stian Brekkvassmo, Gry Fuglestveit, Steinar Bergsland, Anne Kristin Førde, Karstein Totland, Britt Egeland Gulbrandsen og Petter Rukke,
FORMÅL	
Politisk /regionalpolitisk motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
LVK skal ivareta medlemskommunenes interesser i alle spørsmål med tilknytning til kraftutbygging, energi, kommuneøkonomi og naturmiljø. Beskatning av kraftanlegg og andre økonomiske og naturfaglige rammebetingelser for energiforsyningen står sentralt i arbeidet. LVK skal delta i den energipolitiske debatten og bidra til å fremheve de miljømessige fortrinn vannkraften har som fornybar og forurensningsfri energikilde.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig medlemskontingert, kr 179 787,- i 2023.	
ETABLERT RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Naturressurskommunene
Organisasjonsnummer	920 855 466
Forretningskontor	Oslo
Webside	www.naturressurskommunene.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2019
Selskapsform	Medlemsforening/organisasjon
Eiere, eierandel (%)	
Styringsorgan	Landsmøte
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren
Daglig leder	Ivaretas av sekretariatet, advokatfirmaet Lund & Co
Styrets leder	Sigmund Lie
Styrets medlemmer	Hanne Alstrup Velure (nestleder), Jon Rolf Næss, Kjell-Idar Juvik, Stein Brekkvassmo, Vibeke Stjern, Gyro Heia, Geir Waage, Per Sverre Kvinlaug, Hanne Berit Brekken og Merete Myhre Moen
FORMÅL	
Politisk /regionalpolitisk motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Naturressurskommunene skal bidra til å styrke det lokale selvstyret og den lokale råderetten i alle saker der lokalsamfunns naturressurser tas i bruk og gir grunnlag for verdiskaping utenfor kommunene.</p> <p>Naturressurskommunene skal arbeide for å sikre vertskommunen en rettmessig andel av slik naturressursbasert verdiskaping, forsvare kommunens planmyndighet og øke respekten for lokaldemokratiets evne til å balansere bruk og vern av naturen. Norsk velstand er historisk og i dag nært knyttet til våre naturverdier. Våre naturressursutnyttelser har vært og er en bærebjelke i den norske samfunnsutviklingen, med sterke og livskraftige distrikter som en avgjørende bestanddel.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Indirekte gjennom LVK, Industrikommunene og USS.	
ETABLERT RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Industrikommunene
Organisasjonsnummer	921 723 032
Forretningskontor	Oslo
Webside	www.industrikommunene.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2018
Selskapsform	Medlemsforening/organisasjon
Eiere, eierandel (%)	
Styringsorgan	Landsmøte
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren
Daglig leder	Ivaretas av sekretariatet, advokatfirmaet Lund & Co
Styrets leder	Geir Waage
Styrets medlemmer	Siri Martinsen, Sindre Martinsen-Evje, Jens Arne Kvello, Sigmund Lier, Asbjørn Birkeland, Per Sverre Kvinlaug, Arnt Abrahamsen, Steinar Bergsland, Kari Anne Sand og Rune Krutå
FORMÅL	
Politisk /regionalpolitisk motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Industrikommunene skal sikre kommunene en andel av verdiskapningen av lokal næringsvirksomhet, påvirke samfunnets holdninger til industrien og ivareta medlemskommunenes interesser ved fastsettelse av rammevilkår og utvikling.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig medlemskontingert, kr 36 500 - i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

KONTAKTINFORMASJON	
Navn på selskap	Utmarkskommunene (USS)
Organisasjonsnummer	976 487 125
Forretningskontor	Oslo
Webside	www.utmark.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1996
Selskapsform	Medlemsforening/organisasjon
Eiere, eierandel (%)	
Styingsorgan	Landsmøte
Kommunes eierrepresentant	Ordføreren
Daglig leder	Ivaretas av sekretariatet, advokatfirmaet Lund & Co
Styrets leder	Hanne Alstrup Velure
Styrets medlemmer	Linda Døsen (nestleder), Steinar Kyrvestad, Inger Lise Lund Stulien, Linda Døsen, Lars Kvissel, Torbjørn Rødstøl, Lena Landsverk Sande, Rune Berg, Ellen Schjøllberg, Kari Vaage Gjuvsland, Jonas Andersen Sayed, Rikke Håkstad, John Nystad, Ole Morten Balstad, Kari Anita Furunes, Ivar Kvalen, Eirin Sandstå Kvale, Steinar Bergsland, Bjørg Tveito Lundefaret, Tor Egil Buøen og Kathrine Hestø Hansen
FORMÅL	
Politisk /regionalpolitisk motivert.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>USS skal søke å styrke det lokale selvstyret i saker om forvaltning av utmark og bedre samspillet mellom hensynet til natur- og miljøvern og lokal næringsutvikling. USS sitt arbeid skal skjer innenfor de rammer en bærekraftig utvikling og livskraftige lokalsamfunn tilsier. Organisasjonen bistår kommunene i spørsmål om forvaltning av utmark, forvaltning av rovvilt, forholdet mellom sentrale og lokale myndigheter i saker om vern av land og vann. Også lokale myndigheters rolle i alt regelverk om arealdisponering, så som naturvernloven, plan- og bygningsloven, fjelloven, vannressursloven m.m. USS er videre et talerør ovenfor sentrale myndigheter og media, og gjør det mulig for kommunene å opptre samlet overfor disse.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Årlig medlemskontingert, kr 48 000,- i 2023.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Årsregnskap.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Eierskapsmelding for Tydal kommune